**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)**

**по внедрению бережливых технологий в МАДОУ детский сад №31 «Зоренька»**

**на период 2024-2026 гг.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование  мероприятия | Срок реализации | | | Ожидаемый результат | Ответственный  исполнитель |
|  |  | 2024 | 2025 | 2026 |  |  |
|  | 1. **Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий** | | | | | |
| 1.1. | Разработка плана мероприятий ("Дорожной карты") по внедрению бережливого производства в системе образования | апрель |  |  | Утвержден план мероприятий по внедрению бережливых технологий  в МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | Н.С. Андрикевич  заведующий МАДОУ |
| 1.2. | Создание Рабочей группы внедрения и  сопровождения бережливых технологий в МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | апрель |  |  | Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий. Определены ответственные сотрудники– по внедрению бережливых  технологий | Н.С. Андрикевич  Заведующий |
| 1.3. | Создание страницы «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | апрель | Постоянно | Постоянно | Создан интернет-ресурс «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | Н.С. Андрикевич  Заведующий |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления в МАДОУ д/с 31 «Зоренька» | | | | | | | |
| 2.1. | Подготовка методических  материалов по | декабрь | | февраль | февраль | | Разработаны методические рекомендации и  презентационные материалы | Л.В. Супрунова, старший воспитатель |
|  | реализации проектов |  | |  |  | |  |  |
|  | совершенствования и применения инструментов бережливого производства  в МАДОУ д/с №31 «Зоренька» |  | |  |  | |  |  |
| 2.3. | Проведение обучения технологиям бережливого | По мере необходимости | | | | | Пройдено обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании | Н.С. Андрикевич заведующий |
|  | производства. |  |
|  | Информирование |  |
|  | участников рабочей |  |
|  | группы о подходах |  |
|  | внедрения бережливых |  |
|  | технологий. |  |
|  | 3. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | | | | | | | |
| 3.1. | Организация рационального и комфортного воспитательного, учебного и рабочего пространства воспитанников и сотрудников МАДОУ с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое) | Апрель | По мере необходимости | | | По мере необходимости | В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов | Н.С. Андрикевич  Заведующий |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.2 | Применение бережливых инструментов в образовательной деятельности и режимных моментах МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | Январь-декабрь | Январь-декабрь | Январь-декабрь | Обеспечено применение бережливых инструментов в образовательной деятельности и режимных моментах МАДОУ д/с №31 «Зоренька» | Н.С. Андрикевич  Заведующий |
| 3.3 | Закрепление ответственных за каждым проектом внедрения бережливого производства | 2022-2024 | | | Приказ о назначении ответственных за реализацию проектов | Н.С. Андрикевич, заведующий |

4. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.4. | Определение приоритетных направлений деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливого производства, постановка целей | 2024-2026 | | | Повышение производительности труда, сформированные цели и показатели бережливого производства | Н.С. Андрикевич, заведующий  Члены рабочей группы |
| 3.5 | Реализация проектов бережливого производства | 2024-2026 | | | Получение результатов, достижение целей проектов. | Н.С. Андрикевич, заведующий  Члены рабочей группы |
| 3.6 | Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями |  | июнь, декабрь | июнь, декабрь | Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий. | Н.С. Андрикевич, заведующий  Члены рабочей группы |
| 3.7 | Распространение опыта внедрения бережливого  производства между другими ДОО |  | апрель | май | Выступления на МО, проведение семинаров . участие в региональных  конкурсах по внедрению бережливого производства | Н.С. Андрикевич, заведующий  Члены рабочей группы |